

Innovation risquée chez Chantiers Chibougamau

Bois d'ingénierie. L'entreprise du Nord-du-Québec investit près de 10 millions de dollars pour fabriquer des panneaux entrecroisés.

par Hugo Joncas > hugo.joncas@transcontinental.ca

Chantiers Chibougamau fait un pari ambitieux.

L'entreprise a décidé d'investir près de 10 millions de dollars dans de nouvelles machines pour fabriquer des «panneaux contrecroisés», un produit complètement absent du marché nord-américain.

«C'est un très grand risque financier, convient Frédéric Verreault, porte-parole du producteur de bois d'ingénierie du Nord-du-Québec. Mais c'est l'instinct de survie. Si on ne prend pas les grands moyens afin de sortir pour de bon du marché du deux par quatre, en étant à Chibougamau, où il y a du petit bois, ce sera fatal pour nous.»

L'investissement à l'usine devrait créer jusqu'à 35 emplois, qui s'ajoutent aux quelque 600 que compte déjà l'entreprise.

Valeur ajoutée

Le nouveau produit de Chantiers Chibougamau est fait de madriers joints et collés ensemble pour former de grands panneaux. Ils pourront faire jusqu'à 9 pieds sur 65 pieds, et 9 pouces d'épaisseur. En Europe, ce type de produit est utilisé dans les murs porteurs et les planchers des immeubles multi-étagés. Dans le centre-ville de Londres, une tour de neuf étages a été construite avec ces matériaux.

L'entreprise de Chibougamau prévoit fabriquer à elle seule presque autant de panneaux contrecroisés que toutes les installations européennes, soit 80 000 m³!

«En Europe, huit entreprises produisent environ 100 000 mètres cubes (m³) de panneaux contrecroisés dans cinq pays différents», dit Richard Desjardins, directeur du département des systèmes de construction à l'institut de recherche FPInnovations sur les produits du bois. (Aucun

lien avec le réalisateur de *L'Erreur boréale*.)

Les leaders de l'industrie, pour l'instant, sont l'autrichienne KLH et le géant finlandais de la foresterie, Stora Enso.

Quand sa nouvelle production démarrera, l'entreprise de Chibougamau devrait cependant fabriquer à elle seule presque autant de panneaux que toutes les installations européennes, soit 80 000 m³! «Notre capacité de production sera la plus importante du monde», insiste Frédéric Verreault. L'entreprise prévoit atteindre ce rythme d'ici environ trois ans et écoulera sa production surtout au Québec.



[Photo : Chantiers Chibougamau]

En Europe, les panneaux contrecroisés (ci-contre) sont utilisés dans les murs porteurs et les planchers des immeubles multi-étagés. [Photo : KLH]

Le nouveau buzz dans le bois d'ingénierie

Le principal avantage de ce matériau vient de sa facilité d'installation. Il permet de se passer de béton pour les éléments de structure.

Chez FPInnovations, Richard Desjardins a fortement contribué à convaincre Chantiers Chibougamau de se lancer dans la fabrication de panneaux contrecroisés. «C'est probablement le produit sur lequel il y a le plus grand buzz en ce moment dans le bois d'ingénierie», assure le chercheur. Selon lui, la production annuelle en Europe sera six fois plus importante en 2015.

À la Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique de l'Université Laval, le doyen Robert Beaugard salue ce projet. «Chantiers Chibougamau a une longue habitude de prendre des paris risqués, mais elle est reconnue comme un leader en innovation dans les systèmes de construction en bois», commente-t-il.

Analyste chez Valeurs mobilières Desjardins pour les produits forestiers, Pierre Lacroix considère que l'entreprise fait preuve de «courage» en lançant une telle production «à ce point-ci du cycle économique».

Le bâtiment qui abritera cette production est déjà presque terminé. «Les équipements sont tous arrivés, dit Frédéric Verreault. Il nous reste à les roder, à partir de janvier.» ❖

CONFÉRENCES et ATELIERS
avec **Stéphanie Milot**

INTELLIGENCE ÉMOTIONNELLE GESTION DU STRESS RECONNAISSANCE et MOTIVATION SUCCÈS et ATTITUDE

Stéphanie Milot Stéphanie Milot Stéphanie Milot Stéphanie Milot

EMOTION QUAND TU NOUS TROUVE POUR BIEN VIVRE AVEC LE STRESS LA PHILOSOPHIE DE L'ICEBERG Ces gens qui ont du SUCCÈS...

www.StephanieMilot.com Courriel : info@StephanieMilot.com
(Bur.) 450.978.2725 (Cell.) 514.573.3525

Promotion Bye Bye 2010
Tous les clients qui réserveront les services de Stéphanie Milot avant la fin de l'année recevront automatiquement un escompte de \$800 sur notre prix régulier.

desjardins.com

Desjardins & Cie

C'est tout Desjardins qui appuie les entreprises.

PRIX ENTREPRENEURS ÉDITION 2010
LAURÉAT 2010
Transfert d'entreprise

Reconnue comme le plus important fabricant de produits d'hygiène féminine au Canada, Fempro, une entreprise située à Drummondville, fait figure de modèle de réussite en matière de transfert d'entreprise.

En 2007, Sylvie Lemaire et Ronald Tremblay, alors propriétaires de Fempro, cherchaient à vendre leur entreprise, tout en se refusant à céder cette dernière à des intérêts américains. En cours d'exercice, les deux dirigeants ont constaté que Desjardins Capital de risque pouvait être la bougie d'allumage qui allait donner un nouveau souffle à leur entreprise. Ce partenariat a mené à un processus de transfert d'entreprise qui, lui-même, au fil du temps, a migré efficacement vers la création d'une coopérative de travailleurs actionnaires.

Aujourd'hui, près de 90 % des 180 employés que compte Fempro détiennent 9,5 % des actions de l'entreprise. Cet engagement des travailleurs actionnaires illustre bien la confiance qu'ils ont à l'égard de la nouvelle équipe de direction et de leur entreprise car l'avenir de Fempro est prometteur: celle-ci vise le cap des 100 M\$ de chiffre d'affaires tout en raffinant sa planification, son exécution, ses stratégies et sa gamme de produits.

Jean Fleury
Président-directeur général
FEMPRO

Partenaire média : **les affaires**

Autres partenaires :

Bell **FASKEN MARTINEAU** **DÉFI** de l'entrepreneuriat jeunesse du gouvernement du Québec

Deloitte **EDC** **Enrichir Québec** la relève jeunesse.gouv.qc.ca

Capital régional et coopératif Desjardins

Desjardins
Coopérer pour créer l'avenir